

ZERTIFIKAT

Die Akademie Heiligenfeld
bescheinigen hiermit, dass


Frau Charlotte Wehr-Goebel

von März bis September 2017 erfolgreich an der folgenden
80-stündigen Fortbildung teilgenommen hat:

**Ärztliche Führung
&
Leadership im
Gesundheitswesen**

Fortbildung orientiert sich an dem Curriculum der
Bundesärztekammer „Ärztliche Führung“
und ist zertifiziert von
der Bayerischen Landesärztekammer.

Bad Kissingen, den 23.09.2017


Dr. med. Joachim Galuska
Kursleitung
Geschäftsführer der Akademie Heiligenfeld

Das 80-stündige Leadershiptraining umfasst folgende Qualifizierungsschwerpunkte:

Selbstführung (25 Stunden)

- Führungsidentität und Führung als Beruf
- Grundlagen des Selbstmanagements
- Zeitmanagement
- Gesundheitsmanagement und Burnout-Prophylaxe
- Informationsmanagement
- Qualitäten erfolgreicher Führungspersönlichkeiten
- Achtsamkeit und Intuition als Führungskompetenz

Führen einer Gesundheitseinrichtung (25 Stunden)

- Managementmethoden
- Integriertes Management System
- Balanced Scorecard
- Organisationsentwicklung, Change-Management und Lernende Organisation
- Leitbildentwicklung und Zielplanung
- Führungstheorien, Leadership und werteorientierte Führung
- Unternehmenskultur, Führungskultur, Führungsgrundsätze, Führungsprinzipien
- Exzellenz-Entwicklung

Mitarbeiterführung (20 Stunden)

- Personalmanagement und Personalentwicklung
- Mitarbeitergewinnung und Mitarbeiterbindung
- Kommunikation und Gesprächsführung
- Durchführung von Mitarbeitergesprächen
- Zielvereinbarungen und Mitarbeiterbeurteilungen
- Motivation und Inspiration
- Teamführung, Teammoderation und Teamentwicklung
- Konfliktmanagement
- Coaching von Führungssituationen

Führen im Gesundheitswesen (10 Stunden)

- Komplexität von Führungskonzepten
- Aktuelle Entwicklungen und Zukunftsszenarien im Gesundheitswesen und in der Gesundheitspolitik
- Bedeutung der Gesundheitsökonomie
- Kooperation und Vernetzung als bedeutsames Prinzip
- Prävention und Gesundheitsförderung als neue Entwicklungsstränge
- Die Entwicklung strategischer Konzepte
- Coaching zur Entwicklung von Strategien für die eigene Einrichtung